

日本経済新聞

1月17日
火曜日

発行所 日本経済新聞社
東京本社 電話(03)3270-0251
〒100-8066 東京都千代田区大手町1-3-7
大阪本社 電話(06)6943-7111
大古屋支社 電話(052)243-3311
西札幌支社 電話(092)473-3300
西札幌支社 電話(011)281-3211
電子版アドレス
http://www.nikkei.com/
購読のお申し込み
0120-21-4946
http://www.nikkei4946.com

人の責任を調べていた専ら。監査法人の注意。減額する方向で調整に入。門家委員会による報告書。義務違反は認められなかった。元・現監査役5人がオリオンパスは17日に受けてオリオンパスは17日に人について会社に損害を

失飛ばしを始めた1990年代に経理部長だった太田稔元監査役をはじめ、現監査役の今井忠雄、島田誠(社外)、中村靖

責任も認めなかった。執行役員の外とした。執行役員の責任も認めなかった。

当した監査法人については、監査役は、いずれも注意義務違反は認められないと結論づけた。2009年3月期まで担当したあずさ監査法人については、必要書類に絡む取締役の違行を見逃したこと、46億円の損害を、その認められたと認定された。山田秀雄前監査役は元取締役として既に提訴されており、今回は対新日本監査法人が、英シャイラスの買収に伴うのれん代計上を認めたこと

東京電力は16日から実施する企業年金引き上げ幅を平均10%にする方針を固めた

損害を与えたと現経営陣19人

ニッポンの企業力

第3部 製造業の明日 1

「たたきのめすためなら銀行に眠る400億だった。その強さはどこから来てつぎ込む」

「たつき」は、出版された故ステイブ・ジョブズの公認伝記。見せ場の一つは後半、「CC」。在庫と売掛金、アップルの技術を盗んだと憤慨して、ジョブズがグループに対し激しい言葉を浴びせる場面だ。

製造前に現金回収。実際には使うことはなかった。だが、驚くのはアップルの現金を生む力だ。同社の手元資金は現在760億。米政府の現金高とも肩を並べる水準

経営モデル 世界に後れ

「カンバン」だけでは勝てず



このiPadの仕様：
9.7インチマルチタッチディスプレイ
64GB
アップルは流通在庫にも目を光らせ資金回収を最大化する (iPhoneの画面)

武器に、通信会社などと販売。調査会社フォーイン(名約を結ぶ。製造は台湾企業、古屋市)の推計によれば、などに委託し、流通段階で日本の自動車メーカーは昨はケープル1本まで、販売年、3年連続で世界シェア情報常時集めている。開を落とした。最もシェアを、製造、調達、流通。さ伸ばしたのは韓国の現代自らはネット上での消費動向を一気通貫で把握し、資高だけが原因ではない。

だが、IT(情報技術)が進化し、海外の自動車業界でもかんばん同様の情報管理ができるようになった。「日本の効率経営手法はコモディティ(日用品)化した」のだ。韓国の華城市。現代自の主力拠点の一角に、海外の

と同等の評価を受ける。最近顧客満足度にも力を入れた。日本のメーカーの上立つことが増えた。京大教授の塩地洋(56)は「ものづくり」に偏る日本のメーカーより広い軸で経営を考えている」と分析する。米欧、韓国企業と競争を競い合つ時、それがどう打っていくか。中西は

現代自はIT駆使「日本のかんばん方式はもう脅威ではない」。現代自のある幹部はこう言い切る。「かんばん」はトヨタ自動車編み出した効率経営の手法だ。在庫などの状況を正確に把握するという点で00年代末までは日本車の競争力の源泉だった。現代自は品質面ですでに米欧の調査会社から日本車

ものづくりの現場の権限が強い。工場にカイセン活動を個別最適で進化を促した。競争力は全体量う時代だ。態勢は直していかばいいか。日立製作所社長(65)は最近、ゼネラル・エレクトロニクス、ABBと定期的な情報交換ことで一致した。「スマート・トリー」をオーストラリアと